



Управление проектами — осознанная необходимость

Эффективное управление современным предприятием транспортно-го строительства — довольно сложная и нетривиальная задача, если учесть многообразие используемых ресурсов и высокую скорость изменения операционного окружения. Для ее решения передовыми компаниями внедряются новые эффективные системы управления. Понимая необходимость реформирования и оптимизации производственных процессов, ОАО «Пермдорстрой» первым в автодорожной отрасли прошло этот сложный, но необходимый путь.



Основными функциями управления считаются планирование, организация, активизация, координация, контроль и анализ, осуществляемые в многомерном пространстве различных областей деятельности. Одной из систем эффективного управления предприятием является Система менеджмента качества, которая пронизывает всю деятельность предприятия и стандартизирует процессы деятельности. После получения сертификата, подтверждающего внедрение системы менеджмента качества на основе стандарта ISO:9001, прошло четыре года, и это время полностью подтвердило правильность выбранного пути руководством компании. Построение всей работы согласно стандарту качества позволило снизить затраты на некачественную продукцию, четко установить ответственность всех сотрудников, улучшить производственные отношения внутри предприятия. А самое главное — ОАО «Пермдорстрой» добилось глобального улучшения качества производимых работ. Однако руководство компании инициировало еще один проект — создание Корпоративной системы управления проектами. В качестве основы взят международный стандарт управления проектами PMI PMBOK, который по праву получил признание более чем в 70 странах мира.

Управление проектом отличается от операционной деятельности предприятия и заключается в нахождении компромиссов между содержанием, сроками, стоимостями, риском и каче-

ством для достижения целей проекта. Оно является неотъемлемой частью повседневной деятельности лиц, принимающих решения разного уровня практически в любой компании. Особенно, если вся ее деятельность — проектно ориентированная. К таким компаниям, безусловно, относятся и строительные компании автодорожной отрасли. Здесь необходимы совершенно другие принципы управления, а руководить проектными работами должен менеджер, обладающий специальными знаниями и навыками. Часто приходится видеть, как проваливаются крупные, серьезные проекты из-за грубейших просчетов в менеджменте. Именно осознание ответственности за результат масштабных проектов по строительству автодорог, влияющих на жизнь Пермского края, и привело руководство ОАО «Пермдорстрой» к пониманию необходимости очередного совершенствования процессов управления компании. Теперь уже в узкой области применения.

В основе методов планирования и управления проектами лежит предположение, что всю деятельность можно разбить на небольшие, поддающиеся контролю задачи. И тогда всю формальную информацию, используемую руководителем проекта, можно свести к информации о задачах, которые необходимо выполнить для достижения поставленных целей, и ресурсах, которые потребуются для выполнения этих задач. Система управления проектами содержит набор функциональных средств, которые помогают менеджеру спланировать работы. Для этого необходимо получить временные, ресурсные и стоимостные оценки для комплекса работ, а затем, в процессе выполнения, отслеживать ход работ и корректировать план. Руководитель проекта, используя оценки требуемых объемов работ, регулирует их выполнение по стоимости, времени и соста-



Сергей Анатольевич Пантелеев,
генеральный директор
ОАО «Пермдорстрой»

ву работ. Данный процесс во многом основан на Управлении рисками, которые неизбежно возникают при реализации проекта любого уровня сложности. Для достижения главных целей проекта его руководитель должен своевременно идентифицировать возникающие риски и составлять оптимальный план реагирования. Для создания уникальной системы управления проектами сил руководство компании «Пермдорстрой» решило привлечь потенциал лучших российских консалтинговых компаний, которые поделятся своим опытом в построении корпоративных систем управления проектами. Кроме этого, необходимо добиться гармоничной интеграции системы управления проектами в Систему менеджмента качества. Это даст новый толчок в управлении строительством автомобильных дорог.

Осознавая, что правильный менеджмент необходим во всей цепочке строительства объекта, компания «Пермдорстрой» намерена передать свой опыт в данной сфере всем подрядным организациям, взаимодействующим во время строительства. Единые подходы к управлению и требования к качеству результата помогут повысить надежность дорог в Пермском крае.

Это же относится и к взаимоотношениям заказчик — генеральный подрядчик при реализации проекта. Не секрет, что правильная, грамотная и качественная работа генподрядчика зависит от координации действий с заказчиком на этапе планирования работ и подготовки к строительству. Руководством «Пермдорстрой» принято беспрецедентное решение — сделать открытыми для заказчика шаблоны-отчеты о строительстве объекта и формировании затратной части проекта.

Такой подход позволит строить более качественные дороги.

ОАО «Пермдорстрой»
614002 Пермь, ул. Чернышевского, 8
Тел. (342) 216-4045, факс (342) 216-6730
E-mail: dorstroy@permdorstroy.ru